



**Strategia Rozwoju Akademii
Wychowania Fizycznego i Sportu
im. Jędrzeja Śniadeckiego
w Gdańsku
w latach 2012-2020**

wersja 1.0

Gdańsk 2012

SPIS TREŚCI

1. Wstęp	3
2. Przebieg procesu planowania strategicznego w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku	5
3. Metodyka procesu planowania strategicznego w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku	6
4. Monitoring i nadzór nad realizacją strategii	7
5. Misja Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku	7
6. Wizja Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku	8
7. Cele strategiczne Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku	9
8. Operacjonalizacja celów strategicznych Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku	10

1. Wstęp

Początki Uczelni wiążą się z utworzeniem 1 września 1952 Technikum Wychowania Fizycznego. Technikum powstało na bazie Wojewódzkiego Ośrodka Szkolenia Sportowego działającego przy Wojewódzkim Urzędzie Kultury Fizycznej w pomieszczeniach przy ul. Traugutta w Gdańsku-Wrzeszczu. Pierwszym jego dyrektorem został mgr Stanisław Michowski. Wydarzeniem przełomowym był rok 1956, kiedy to Technikum zostało przeniesione do nowej siedziby w Gdańsku-Oliwie przy ul. Wiejskiej.

W nowym miejscu powstał budynek dydaktyczno-administracyjny, internat i sala gimnastyczna. W następnym, 1957 roku, Technikum zostało przekształcone w Studium Nauczycielskie Wychowania Fizycznego. Celem Studium było przygotowanie wykwalifikowanej kadry do zawodu nauczyciela wychowania fizycznego oraz zaznajomienie absolwentów z różnymi formami organizacji sportu w szkole i środowisku. Od roku 1962 umożliwiono studiowanie nauczycielom pracującym, posiadającym średnie wykształcenie pedagogiczne.

W tym okresie rozbudowywano bazę dydaktyczno-sportową, na którą złożyła się m.in. sześciotorowa pływalnia, trzy sale gimnastyczne, boisko z 400-metrową sześciotorową bieżnią żużlową, sześć boisk małych i dwa korty tenisowe. W 1959 r. zorganizowano przy SNWF Wojewódzki Ośrodek Szkolenia zajmujący się leczeniem wad postawy i narządów ruchu, w którym prowadzono gimnastykę korekcyjną dla dzieci szkół podstawowych. W tym też roku uruchomiono Ośrodek Przygotowań Olimpijskich, który przyczynił się wydatnie do ożywienia wielu dyscyplin sportowych na terenie Trójmiasta.

W roku 1969 utworzono Wyższą Szkołę Wychowania Fizycznego - uczelnię jednowydziałową, prowadzącą studia zawodowe w trybie dziennym i zaocznym, kształcąca kadry wychowania fizycznego dla potrzeb szkół podstawowych i zawodowych oraz instruktorów i organizatorów sportu i rekreacji ruchowej dla potrzeb środowiska pozaszkolnego. Do zadań WSWF należało także prowadzenie badań naukowych związanych z problematyką wychowania fizycznego i sportu. WSWF prowadziła do 1973 r. studia 3-letnie na dwóch kierunkach: nauczycielskim i trenerskim. W tym czasie rozpoczęła działalność Biblioteka Główna (przekształcona z Biblioteki SNWF), a także Pracownia Techniczno-Naukowa. W 1972 r. zorganizowany został

Ośrodek Informacji Naukowej, który w 1993 r. został włączony do Biblioteki Głównej AWF. Wyjątkowo ważny dla WSWF był rok akademicki 1973/1974. Poziom organizacyjny, dydaktyczny i naukowy Uczelni pozwolił na nadanie jej imienia Jędrzeja Śniadeckiego, a także na wprowadzenie jednolitych studiów 4-letnich zakończonych egzaminem magisterskim oraz studiów podyplomowych. W roku 1981 zmieniono status i nazwę Wyższej Szkoły Wychowania Fizycznego im. Jędrzeja Śniadeckiego na Akademię Wychowania Fizycznego im. Jędrzeja Śniadeckiego w Gdańsku-Oliwie. Działalność AWF cechował ciągły rozwój organizacyjny, kadrowy, naukowy i dydaktyczny. Przełomowymi momentami w historii AWF były: w 1992 r. przyznanie Uczelni uprawnień do nadawania stopnia doktora nauk kultury fizycznej, a w 1999 r. – stopnia naukowego doktora habilitowanego w tej dziedzinie nauki, co uznać należy za historyczny sukces, pozwalający nazwać AWF w Gdańsku uczelnią w pełni akademicką. Wydarzenia te przyczyniły się do dynamicznego przyrostu liczby doktorów i doktorów habilitowanych rekrutujących się z grona nauczycieli Akademii. Działania takie, poparte pozyskiwaniem kadry z zewnątrz, zaowocowały powołaniem trzech kierunków studiów. Były to: wychowanie fizyczne, zdrowie publiczne oraz turystyka i rekreacja.

Na mocy ustawy z dnia 5 grudnia 2001 r. nadano uczelni nową nazwę: Akademia Wychowania Fizycznego i Sportu im. Jędrzeja Śniadeckiego w Gdańsku. Obecnie AWFIS jest uczelnią dwuwydziałową, zatrudniającą ponad 170 nauczycieli akademickich, gdzie kształcą się 3100 studentów na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych I i II stopnia oraz niestacjonarnych studiach doktoranckich (III stopień). Tym samym uczelnia zapewnia stały dopływ wysoko kwalifikowanych kadr zawodowych dla potrzeb oświaty, kultury, sportu, systemu ochrony zdrowia i gospodarki. W roku akademickim 2007/2008 uruchomiono dwa nowe kierunki studiów: sport i fizjoterapię. Nasi absolwenci korzystają też z dodatkowych możliwości podnoszenia kwalifikacji, uczestnicząc w studiach podyplomowych, kursach instruktorskich i trenerskich. W miarę potrzeby prowadzone są również kursy kompensacyjne (np. dla prowadzących gimnastykę korekcyjną, kursy pilotów wycieczek). Uczelnia aktywnie współpracuje z jednostkami administracji samorządowej i państwowej oraz organizacjami sportowymi w regionie. Współpraca ta dotyczy głównie rozwiązywania problemów kultury fizycznej przy współdziałaniu odpowiednich departamentów i wydziałów władz Samorządu Województwa Pomorskiego i Trójmiasta, jak również określonych polskich związków sportowych i klubów sportowych.

Działalność naukowo-badawcza AWFIS dotyczy obszarów teorii sportu, teorii wychowania fizycznego, wysiłku fizycznego, sprawności motorycznej i zdrowotności z uwzględnieniem ich morfologicznych, fizjologicznych, biochemicznych i biofizycznych uwarunkowań. Obejmuje ona również edukacyjne aspekty historii i organizacji kultury fizycznej oraz problemy organizacji ruchu turystycznego i ekonomiki turystyki. Ponadto współpracujemy z licznymi uczelniami, instytucjami i organizacjami zagranicznymi.

Baza obiektów sportowych AWFIS należy do najlepszych w kraju. W jej skład wchodzi m.in.:

- wielofunkcyjna Hala Widowiskowo-Sportowa o powierzchni 4563 m² (kubatura 38173 m³), przeznaczona do organizacji imprez sportowych i innych, mogąca pomieścić 2000 widzów,
- Narodowe Centrum Żeglarstwa w Górkach Zachodnich,
- Stadion Lekkoatletyczny im. Sławomira Zieleniewskiego,
- przystań wioślarska,
- pływalnia im. Reginy Ziółkowskiej,
- boisko do piłki nożnej ze sztuczną nawierzchnią.

Na terenie uczelni znajdują się także boiska do gier zespołowych, korty tenisowe i specjalistyczne sale do uprawiania różnych dyscyplin sportu. Własnością AWFIS jest również ośrodek szkoleniowo-wypoczynkowy w Raduniu na Kaszubach.

2. Przebieg procesu planowania strategicznego w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

Proces planowania strategicznego przebiegał w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku w następujących etapach:

- przeprowadzenie diagnozy organizacji poprzez wywiady z władzami rektorskimi, dziekańskimi, pracownikami naukowymi, administracyjnymi i studentami,
- opracowanie analizy SWOT diagnozującej mocne i słabe strony Akademii, a także szanse i zagrożenia rozwoju,
- zebranie propozycji celów operacyjnych, zgłoszonych przez uczestników procesu planowania strategicznego,

- przeprowadzenie warsztatów strategicznych z władzami Akademii w celu wypracowania misji, wizji i celów strategicznych AWFIS,
- opracowanie i zatwierdzenie przez Senat AWFIS dokumentu "Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku w latach 2012-2020".

3. Metodyka procesu planowania strategicznego w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

Metodyka opracowania strategii rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku oparta była na metodach heurystycznych. W pierwszym etapie, jakim była diagnoza organizacyjna, wykorzystywane były metody badawcze jakościowe, polegające na studiach nad dokumentacją, obserwacji bezpośredniej i wywiadzie. Warsztaty strategiczne oparte były na heurystycznej "burzy mózgów", a także wykorzystana została metoda eksperckiego i naukowego konsultingu, *action research*.

Podczas opracowywania strategii rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku uwzględniono następujące dokumenty:

- Strategia Rozwoju Kraju do roku 2015,
- Strategia rozwoju szkolnictwa wyższego do roku 2020 (wariant I i II),
- Kierunki zwiększania innowacyjności gospodarki w latach 2007 – 2013,
- Europe 2020 – A strategy for smart, sustainable and inclusive growth,
- Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności (projekt),
- Narodowy Program Foresight Polska 2020,
- Raport Centrum Badań nad Szkolnictwem Wyższym UJ pt. "Modele zarządzania uczelniami w Polsce" opracowany na zlecenie Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego,
- Ustawa Prawo o Szkolnictwie Wyższym,
- Statut AWFIS.

Cele strategiczne sformułowane zostały w odniesieniu do wskazanych w Raporcie *Modele zarządzania uczelniami w Polsce* modułów, jakimi są ustrój uczelni, samorządność akademicka i menadżerska, procesy dydaktyczne, procesy badawcze. Także zarządzanie:

kadrami, wiedzą, własnością intelektualną, jakością kształcenia i pracy uczelni, zasobami materialnymi, finansami, systemami informacyjnymi a także ryzykiem.

Materiał zgromadzony podczas poszczególnych etapów planowania strategicznego stanowił podstawę do opracowania dokumentu pt. "Strategia Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku w latach 2012-2020", który został przedłożony przez Rektora Senatowi AWFIS i przyjęty na posiedzeniu w dniu 30 stycznia 2012 r.

4. Monitoring i nadzór nad realizacją strategii

Bieżące monitorowanie stopnia realizacji celów strategicznych, operacyjnych i zadań jest realizowane przez osoby wskazane, jako odpowiedzialne w tabeli operacjonalizacji celów strategicznych w Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku (pkt. 8 Strategii). W ramach ustanowionych w AWFIS mechanizmów kontroli zarządczej, opisanych szczegółowo w odrębnej dokumentacji wewnętrznej AWFIS, przewidziano audyty wewnętrzne badające m.in. stopień realizacji celów strategicznych i operacyjnych. Na corocznych kierowniczych przeglądach Systemu Zarządzania AWFIS strategia poddawana jest analizie, wprowadzane są modyfikacje i korekty. Sprawozdanie z poziomu realizacji Strategii rozwoju stanowi element protokołu z kierowniczego przeglądu Systemu Zarządzania AWFIS.

5. Misja Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

Podstawową misją Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku jest prowadzenie na najwyższym poziomie działalności naukowej, dydaktycznej, organizacyjnej i sportowej oraz kształcenie wysokokwalifikowanej kadry dla potrzeb wychowania fizycznego, sportu wyczynowego, sportu powszechnego, turystyki i rekreacji ruchowej. Akademia przywiązuje szczególną wagę do swojej misji społecznej, którą będzie wypełniać poprzez inicjowanie, tworzenie i rozwój sieci partnerstw z instytucjami rządowymi, samorządami, organizacjami pozarządowymi i biznesem, a także wszystkimi innymi podmiotami, których celem jest budowanie kapitału społecznego związanego z kształtowaniem zdrowia i rozwojem kultury fizycznej.

6. Wizja Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

Głównym celem strategicznym Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku jest stworzenie wiodącego w kraju oraz w regionie Morza Bałtyckiego akademickiego ośrodka naukowo-dydaktycznego, prowadzącego innowacyjne przedsięwzięcia badawcze w zakresie promocji i prewencji zdrowia oraz szeroko rozumianej kultury fizycznej, obejmującej takie dziedziny jak: wychowanie fizyczne, sport, turystykę, rekreację ruchową oraz fizjoterapię.

Polityka kadrowa będzie ukierunkowana na rozwój naukowy pracowników, pozyskiwanie najlepszych specjalistów gwarantujących umiędzynarodowienie uczelni oraz tworzenie sieci współpracy, zarówno z jednostkami sektora publicznego, jak i gospodarki, zwłaszcza w zakresie badań i rozwoju. Nowoczesna Akademia posiadać będzie laboratoria i zaplecze naukowo – dydaktyczne pozwalające prowadzić proces naukowy i dydaktyczny na światowym poziomie, a tym samym uczestniczyć w międzynarodowych projektach badawczych, współpracować z wiodącymi ośrodkami naukowymi, a także przygotowywać publikacje stanowiące podstawę indeksowanego transferu wiedzy.

Akademia będzie szkołą wyższą nowoczesnie zarządzaną, dbającą o jakość nie tylko procesów naukowych i dydaktycznych, ale również administracyjnych. Służyć temu ma wprowadzenie systemowych rozwiązań w zakresie zarządzania, przede wszystkim jakością, procesami i kontrolą zarządczą.

Akademia to także wspólnota wartości, dlatego pragniemy rozwijać kariery naszych absolwentów poprzez czerpanie inspiracji ze znakomitych osiągnięć wychowanków AWFIS oraz pielęgnowanie tradycji i inicjowanie spotkań międzypokoleniowych.

7. Cele strategiczne i operacyjne Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

1. **U**zyskanie przez AWFIS statusu wiodącego ośrodka naukowego w kraju oraz regionie Morza Bałtyckiego, prowadzącego badania w zakresie wychowania fizycznego, sportu, turystyki i rekreacji oraz fizjoterapii.
2. **D**ostosowanie oferty kierunków studiów i programów nauczania do zdiagnozowanych potrzeb studentów i pracodawców oraz wymogów wprowadzanej reformy nauki i szkolnictwa wyższego.
3. **R**ozwój infrastruktury badawczej, sportowej, dydaktycznej, administracyjnej, socjalnej i informatycznej wspomagającej procesy zawarte w misji i wizji AWFIS.
4. **T**worzenie sieci współpracy z administracją rządową, samorządami, organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami gospodarczymi służącej transferowi wiedzy i budowaniu kapitału społecznego.
5. **P**oprawa komunikacji społecznej i budowa wizerunku AWFIS, jako uczelni nowoczesnej i elastycznie dostosowującej się do zmiennych warunków otoczenia i wyzwań cywilizacyjnych.
6. **Z**apewnienie ciągłości oraz sprawności działania AWFIS poprzez wprowadzenie nowoczesnych metod i narzędzi zarządzania.

8. Operacjonalizacja celów strategicznych Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
<p>1. Uzyskanie przez AWFIS statusu wiodącego ośrodka naukowego w basenie Morza Bałtyckiego, prowadzącego badania w zakresie wychowania fizycznego, sportu, rekreacji i turystyki oraz fizjoterapii</p> <p><i>Koordynator: Prorektor ds. Nauki i Współpracy zagranicą</i></p> <p><i>Przewodniczący Senackiej Komisji Nauki</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i></p>	<p>Cel nr 1. Uzyskanie statusu KNOW przez AWFIS</p> <p><i>Koordynator: Prorektor ds. Nauki i Współpracy z Zagranicą</i></p> <p><i>Przewodniczący Senackiej Komisji Nauki</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i></p>	<p>Realizacja zadań zgodnie z przyjętym harmonogramem</p>	<p>Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Decyzja MNiSW w sprawie przyznania AWFIS statusu KNOW</p>	<p>Uzyskanie statusu KNOW</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 2. Opracowanie problemów badawczych Uczelni o charakterze ciągłym i tworzenie warunków do ich realizacji</p> <p><i>Koordinator:</i> Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p>Dziekani wydziałów</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2013 r.</p>	<p>Tworzenie zespołów badań interdyscyplinarnych realizujących zadania badawcze w ramach problemów badawczych</p>	<p>Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p>Dziekani wydziałów</p>	<p>2012 – 2013 r.</p>	<p>Publikacje w liczących się czasopismach polskich i zagranicznych</p>	<p>Podwyższenie kategorii obu wydziałów, docelowo do kategorii A</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 3. Rozbudowa i unowocześnienie Laboratorium Wysiłku Fizycznego</p> <p><i>Koordynator: Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</i></p> <p><i>Przewodniczący Senackiej Komisji Nauki</i></p> <p>Administrator Laboratorium</p> <p><i>Termin realizacji: 2012-2013 r.</i></p>	<p>Realizacja zadań zgodnie z przyjętym harmonogramem</p>	<p>Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p>Przewodniczący Senackiej Komisji Nauki</p> <p>Administrator Laboratorium</p>	<p>2012 – 2013 r.</p>	<p>Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu wykonawczego</p>	<p>Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny zadania; nowoczesna infrastruktura i dobrze zorganizowane pomieszczenia laboratoryjne</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 4. Podnoszenie rangi AWFIS, jako ośrodka naukowego poprzez organizowanie cyklicznych, międzynarodowych konferencji</p> <p><i>Koordinator: Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</i></p> <p><i>Dziekani</i></p> <p><i>Kierownicy Katedr</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i></p>	<p>Realizacja zadań zgodnie z przyjętym harmonogramem</p>	<p>Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p>Dziekani</p> <p>Kierownicy Katedr</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Liczba zrealizowanych konferencji międzynarodowych</p>	<p>Min. 2 rocznie</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 5. Podnoszenie rangi AWFIS, jako ośrodka naukowego poprzez publikacje pracowników AWFIS w czasopismach naukowych o znaczącym <i>impact factor</i></p> <p><i>Koordinator:</i> Dziekani</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	<p>Publikowanie w czasopismach o uznanej, międzynarodowej renomie i wysokim <i>impact factor</i></p>	<p>Dziekani Pracownicy AWFIS</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wskaźnik punktacji publikacji</p>	<p>Wzrost o co najmniej 20% wskaźnika punktacji publikacji pracowników AWFIS w odniesieniu do roku poprzedniego</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 6. Podnoszenie potencjału naukowego AWFIS poprzez wspieranie rozwoju naukowego młodych pracowników naukowo - dydaktycznych</p> <p><i>Koordinator: Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</i></p> <p>Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p><i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i></p>	<p>Wspieranie rozwoju naukowego młodych pracowników naukowo - dydaktycznych</p>	<p>Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p>Dziekani</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wskaźnik punktacji publikacji oraz liczba promocji doktorskich i habilitacyjnych</p>	<p>Wzrost liczby promocji doktorskich i habilitacyjnych o 20% w stosunku do roku poprzedniego</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 7. Stworzenie przejrzystego systemu nagradzania pracowników za aktywność naukową</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p>Przewodniczący Senackiej Komisji Nauki</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	<p>Wspieranie rozwoju naukowego pracowników naukowo - dydaktycznych</p>	<p>Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wskaźnik punktacji publikacji oraz liczba promocji doktorskich i habilitacyjnych</p>	<p>Wzrost liczby publikacji, wzrost liczby punktów IF oraz MNiSzW a także wzrost liczby promocji doktorskich i habilitacyjnych</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 8. Organizowanie wymiany wiedzy poprzez zapraszanie jako <i>visiting professors</i> autoritetów naukowych i sportowych</p> <p><i>Koordinator:</i> Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą</p> <p><i>Dziekani</i></p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	Realizacja zadań zgodnie z przyjętym harmonogramem	Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą Dziekani	2012 – 2020 r.	Liczba <i>visiting professors</i> wykładających na AWFIS	Co najmniej 5 rocznie
2. Dostosowanie oferty kierunków studiów i programów nauczania do zdiagnozowanych potrzeb studentów i pracodawców oraz wymogów wprowadzanej	<p>Cel nr 1. Dostosowanie oferty kierunków studiów i programów nauczania do Krajowych Ram Kwalifikacji</p> <p><i>Koordinator:</i> Pełnomocnicy Rektora</p>	Przeprowadzenie badań wśród studentów i pracodawców i na tej podstawie korygowanie oraz zwiększanie liczby kierunków i programów nauczania	Pełnomocnicy Rektora i Dziekanów ds. KRK	2012 r. i w każdym kolejnym roku	Terminowość i jakość wykonania badania i analiz, zgodnie z przyjętą metodyką	Zakończenie badań i opracowanie wyników zgodnie z przyjętym harmonogramem

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
reformy nauki i szkolnictwa wyższego <i>Koordinator: Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</i>	<i>i Dziekanów ds. KRK</i> <i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i>				Terminowość i jakość dostosowania kierunków studiów i programów nauczania do Krajowych Ram Kwalifikacji	Brak niezgodności pomiędzy kierunkami studiów i programami nauczania a Krajowymi Ramami Kwalifikacji
Dziekani Kierownik BZPU <i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i>	Cel nr 2. Uzyskanie pełnych praw akademii <i>Koordinator: Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</i> <i>Termin realizacji: 2012-2016 r.</i>	Przygotowanie wniosków o uzyskanie kolejnych uprawnień do przeprowadzania przewodów doktorskich	Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju Dziekani	2012 – 2016 r.	Uzyskanie II i III uprawnień do przeprowadzania przewodów doktorskich	Funkcjonujące trzy wydziały uczelni, posiadające uprawnienia do przeprowadzania przewodów doktorskich

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 3. Utworzenie dwóch nowych wydziałów - sportu i fizjoterapii</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	<p>Opracowanie dokumentacji i przeprowadzenie wszelkich prac, które są konieczne, aby powstały nowe wydziały w strukturze AWFIS</p>	<p>Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wykonanie zadania</p>	<p>Utworzenie nowych wydziałów terminowo i zgodnie z obowiązującym prawem</p>
	<p>Cel nr 4. Rozwój studiów doktoranckich</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	<p>Rozwój niestacjonarnych studiów doktoranckich; Uruchomienie stacjonarnych studiów doktoranckich</p>	<p>Kierownik Studiów Doktoranckich</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wykonanie zadania</p>	<p>Funkcjonujące niestacjonarne i stacjonarne studia doktoranckie</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 5. Rozwój Akademickiego Centrum Karier</p> <p><i>Koordynator: Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</i></p> <p>Kierownik BZPU</p> <p><i>Termin realizacji: 2012-2020 r.</i></p>	<p>Wspieranie absolwentów w poszukiwaniu pracy i monitorowanie losów absolwentów, w tym zakresie</p>	<p>Kanclerz</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Liczba absolwentów AWFIS (z danego rocznika), którzy zostali zatrudnieni po ukończeniu studiów/ liczba wszystkich absolwentów (z danego rocznika) x 100%</p>	<p>Będzie można ustalić wartość oczekiwaną po przeprowadzeniu pierwszych badań</p>
		<p>Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości</p>	<p>Kanclerz Rada Samorządu Studentów</p>	<p>2012 – 2014 r.</p>	<p>Liczba absolwentów AWFIS (z danego rocznika), którzy podjęli działalność gospodarczą/ liczba wszystkich absolwentów (z danego rocznika) x 100%</p>	<p>Będzie można ustalić wartość oczekiwaną po przeprowadzeniu pierwszych badań</p>
	<p>Cel nr 6. Umiędzynarodowienie AWFIS poprzez otwieranie anglojęzycznych modułów w ramach prowadzonych kierunków studiów</p>	<p>Realizacja zadań zgodnie z przyjętym harmonogramem</p>	<p>Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju Dziekani Kierownik BZPU</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Liczba realizowanych w j. angielskim modułów</p>	<p>Co najmniej 2 moduły</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p><i>Koordinator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p><i>Dziekani</i></p> <p><i>Kierownik BZPU</i></p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	Wprowadzenie anglojęzycznej strony internetowej i anglojęzycznych nazw jednostek organizacyjnych	<p>Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p>	2012 – 2013 r.	<p>Dostępne anglojęzyczne strony internetowe wydziałów i uczelni;</p> <p>anglojęzyczne nazwy jednostek organizacyjnych</p>	<p>Nowoczesna, anglojęzyczna strona internetowa uczelni i wydziałów;</p> <p>funkcjonujące anglojęzyczne nazwy jednostek organizacyjnych</p>
	<p>Cel nr 7. Unowocześnienie Uczelnianego Centrum Edukacji Ustawicznej AWFIS</p> <p><i>Koordinator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p><i>Dziekani</i></p> <p><i>Kierownik BZPU</i></p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	Organizowanie studiów podyplomowych i kursów w oparciu o zapotrzebowanie rynku pracy	<p>Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p> <p>Dyrektor UCEU</p>	2012 – 2020 r.	Liczba organizowanych studiów i kursów	Zwiększenie liczby organizowanych studiów i kursów o 20% w stosunku do roku poprzedniego

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
3. Rozwój infrastruktury badawczej, sportowej, dydaktycznej, administracyjnej, socjalnej i informatycznej wspomagającej procesy zawarte w misji i wizji AWFIS	Cel nr 1. Modernizacja budynków byłej szkoły sportowej <i>Koordinator:</i> Zastępca Kanclerza <i>Termin realizacji:</i> 2012-2013 r.	Termomodernizacja budynków Budowa Centrum SPA & Wellness Przebudowa pomieszczeń dla potrzeb Wydziału Turystyki i Rekreacji i Administracji AWFIS	Zastępca Kanclerza	2012 – 2013 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny obiektu; Poszerzona i zmodernizowana baza dydaktyczna i administracyjna AWFIS
	<i>Koordinator:</i> Kanclerz <i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.	Cel nr 2. Rozbudowa i modernizacja Laboratorium Wysiłku Fizycznego <i>Koordinator:</i> Zastępca Kanclerza <i>Termin realizacji:</i> 2012-2014 r.	Realizacja zadania – Modernizacja pomieszczeń dla potrzeb laboratoryjnych, wraz z wyposażeniem	Zastępca Kanclerza Prorektor ds. Nauki i Współpracy z zagranicą Administrator Laboratorium	2012 – 2014 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu modernizacji

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	Cel nr 3. Informatyzacja uczelni <i>Koordinator:</i> Kanclerz <i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2014 r.	Wdrożenie programu do zarządzania finansami	Zastępca Kanclerza Kwestor	2012 – 2014 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu wdrożenia oprogramowania	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny oprogramowania; Funkcjonujący, sprawny program zarządzania finansami AWFIS, umożliwiający skuteczne i oszczędne zarządzanie Uczelnią
		Wdrożenie "Bazusa" - Informatycznego systemu zarządzania uczelnią	Dziekani Zastępca Kanclerza Kierownik Działu Administracji	2012 – 2014 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu wdrożenia oprogramowania	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny oprogramowania; Funkcjonujący, sprawny system zarządzania dydaktyką
		Modernizacja sieci teleinformatycznej	Zastępca Kanclerza Kierownik Działu Administracji	2012 – 2014 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu modernizacji sieci teleinformatycznej	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny zmodernizowanej sieci teleinformatycznej; Sprawna i pojemna sieć teleinformatyczna

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	Cel nr 4. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury informatycznej Biblioteki Głównej <i>Koordinator: Dyrektor Biblioteki Głównej</i> <i>Termin realizacji: 2012 – 2020 r.</i>	Stworzenie spójnego systemu informacyjnego oraz doskonalenie sposobów dostępu do zasobów wiedzy	Dyrektor Biblioteki Głównej	2012 – 2013 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu tworzenia spójnego systemu informacyjnego	Nowoczesna infrastruktura informatyczna, wraz z dostępem do Internetu bezprzewodowego
		Utworzenie i utrzymywanie repozytorium wiedzy	Dyrektor Biblioteki Głównej	2012 – 2020 r.	Funkcjonujące repozytorium wiedzy	Repozytorium wiedzy zawierające publikacje pracowników naukowych, prace doktorskie i inne wartości intelektualne
		Tworzenie bibliografii publikacji	Dyrektor Biblioteki Głównej	2012 – 2020 r.	Funkcjonująca bibliografia pracowników	Nowoczesna bibliografia publikacji pracowników wraz z wskaźnikami bibliometrycznymi i indeksami cytowań
		Tworzenie biblioteki cyfrowej oraz baz tematycznych	Dyrektor Biblioteki Głównej	2012 – 2020 r.	Funkcjonująca biblioteka cyfrowa	Biblioteka cyfrowa wraz z bazami tematycznymi
		Wdrożenie koncepcji <i>information literacy</i>	Dyrektor Biblioteki Głównej	2012 – 2020 r.	Wysoki poziom szkolenia bibliotecznego	Wdrożona koncepcja <i>information literacy</i> , umożliwiająca odnalezienie informacji i odpowiednie jej wykorzystanie

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 5. Przeprowadzenie termomodernizacji 10 budynków AWFIS</p> <p><i>Koordinator: Kanclerz</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012 – 2013 r.</i></p>	<p>Realizacja zadania - Przeprowadzenie termomodernizacji 10 budynków AWFIS</p>	<p>Zastępca Kanclerza</p>	<p>2012 – 2013 r.</p>	<p>Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy</p>	<p>Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny obiektu; Pozyskanie zmodernizowanych obiektów dla potrzeb dydaktyki i sportu; Wdrażanie oszczędnego zarządzania energią</p>
	<p>Cel nr 6. Budowa Hali Gimnastycznej Leszka Blanika wraz z Centrum Innowacyjno – Wdrożeniowym AWFIS</p> <p><i>Koordinator: Kanclerz</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012 – 2014 r.</i></p>	<p>Realizacja zadania – budowa Hali Gimnastycznej Leszka Blanika wraz z Centrum Innowacyjno – Wdrożeniowym AWFIS</p>	<p>Kanclerz</p>	<p>2012 – 2014 r.</p>	<p>Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy</p>	<p>Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny projektu; wzmocnienie bazy sportowej, naukowej i dydaktycznej</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 7. Wykorzystanie potencjału i rozwój Narodowego Centrum Żeglarstwa</p> <p><i>Koordynator:</i> Kanclerz</p> <p>Kierownik NCŻ</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	<p>Rozbudowa Mariny NCŻ AWFIS</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozbudowa miejsc postojowych - zagospodarowanie plaży przy NCŻ 	<p>Kanclerz</p> <p>Kierownik NCŻ</p>	<p>2012 – 2015 r.</p>	<p>Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu wykonawczego</p>	<p>Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny zadania; Zwiększenie funkcjonalności NCŻ; Poszerzenie bazy dydaktycznej AWFIS</p>
		<p>Współpraca przy zagospodarowaniu turystycznym obszarów wokół Międzynarodowej Drogi Wodnej E-70</p>	<p>Kanclerz</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu wykonawczego</p>	<p>Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny zadania; Uaktywnione przystanie wodne dla potrzeb żeglugi - w NCŻ i na Przystani Wioślarskiej</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 8. Rozbudowa i modernizacja Hali LA (Współorganizowanie Halowych Mistrzostw Świata w Lekkoatletyce)</p> <p><i>Koordinator:</i> Prorektor ds. ds. Studenckich i Sportu</p> <p>Kanclerz</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2014 r.</p>	Przygotowanie bazy pomocniczej i treningowej dla Halowych Mistrzostw Świata w Lekkoatletyce	Zastępca Kanclerza	2012 – 2014 r.	Wykonanie zadania	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny zadania; Funkcjonalna i odnowiona Hala Lekkoatletyczna, spełniająca pełne wymogi szkoleniowe i organizacyjne
	<p>Cel nr 9. Modernizacja i powiększenie bazy noclegowej</p> <p><i>Koordinator:</i> Kanclerz</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2015 r.</p>	Modernizacja i rozbudowa Domu Studenta oraz OPO i Domu Asystenta	Zastępca Kanclerza Kierownik DS	2012 – 2015 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny obiektu; Nowoczesny Dom Studenta; Nowoczesny Hotel oraz Dom Asystencki

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	Cel nr 10. Modernizacja Ośrodka Sportowo - Szkoleniowego w Raduniu <i>Koordynator:</i> Kanclerz <i>Termin realizacji:</i> 2013 – 2016 r.	Modernizacja przystani wraz z zakupem nowego sprzętu	Zastępca Kanclerza Kierownik Ośrodka	2013 – 2016 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny obiektu; Nowoczesna i funkcjonalna przystań wraz z nowym sprzętem
		Modernizacja bazy noclegowej	Zastępca Kanclerza Kierownik Ośrodka	2013 – 2016 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny obiektu; Funkcjonalna baza noclegowa
	Cel nr 11. Budowa pływalni 50-metrowej wraz z Aquaparkiem, we współpracy z samorządem lokalnym <i>Koordynator:</i> Kanclerz <i>Termin realizacji:</i> 2015 – 2017 r.	Budowa pływalni 50-metrowej wraz z Aquaparkiem	Kanclerz	2015 – 2017 r.	Oddanie pływalni do eksploatacji	Funkcjonalny obiekt dla potrzeb dydaktyki, sportu i rekreacji

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 12. Nowoczesne zagospodarowanie dworku <i>Ludolfino</i></p> <p><i>Koordinator:</i> Kanclerz</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2016 r.</p>	Zabezpieczenie nowoczesnych mechanizmów i narzędzi finansowych (m.in. leasingu zwrotnego) w celu stworzenia możliwości nowoczesnego zagospodarowania obiektu	Kanclerz Kwestor	2012 – 2016 r.	Odnowienie i sprawne funkcjonowanie obiektu	Funkcjonalny obiekt dla potrzeb organizacyjnych i dydaktycznych
	<p>Cel nr 13. Zagospodarowanie terenu AWFIS poprzez współpracę gospodarczą z podmiotami zewnętrznymi</p> <p><i>Koordinator:</i> Kanclerz</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 r.</p>	Umiejscowienie specjalistycznej przychodni Rehabilitacyjno - sportowej na terenie AWFIS	Zastępca Kanclerza	2012 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) oddanie przychodni do użytku	Funkcjonująca Przychodnia Rehabilitacyjno – Sportowa dla potrzeb sportu i fizjoterapii
		Odbudowa kortów tenisowych	Zastępca Kanclerza	2012 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) oddanie kortów do eksploatacji	Funkcjonalne, odnowione korty tenisowe

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
4. Tworzenie sieci współpracy z administracją rządową, samorządami, organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami gospodarczymi, służącej transferowi wiedzy i budowaniu kapitału społecznego <i>Koordinator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju <i>Termin realizacji:</i> 2012 - 2020 r.	Cel nr 1. Rozwój partnerstwa publiczno - prywatnego <i>Koordinator:</i> Kanclerz <i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.	Budowa bazy hotelowo - noclegowej	Zastępca Kanclerza	2012 – 2020 r.	Terminowe i jakościowe (zgodne z projektem) zakończenie procesu budowy	Dotrzymanie terminu umowy; brak usterek, które uniemożliwiłyby odbiór techniczny obiektu; Funkcjonalna i nowoczesna baza noclegowa
	Cel nr 2. Inicjowanie i współtworzenie klastrów służących innowacji i synergii <i>Koordinator:</i> Kierownik BZPU <i>Termin realizacji:</i> 2012 r.	Utworzenie Klastra Powszechnej Aktywności Fizycznej	Kierownik BZPU	2012 r.	Zrealizowanie zadania	Utworzenie, zgodnie z przyjętym planem, Klastra Powszechnej Aktywności Fizycznej
		Utworzenie Klastra Turystyki Medycznej	Kierownik BZPU	2012 r.	Zrealizowanie zadania	Utworzenie, zgodnie z przyjętym planem, Klastra Turystyki Medycznej

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 3. Zwiększenie współpracy z AZS AWFIS</p> <p><i>Koordinator: Prorektor ds. Studenckich i Sportu</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012 – 2020 r.</i></p>	<p>Realizacja ustalonego planu współpracy z AZS AWFIS</p>	<p>Prorektor ds. Studenckich i Sportu</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Sukcesy sportowe studentów AWFIS oraz innych zawodników, osiągane w AZS AWFIS</p>	<p>Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy</p>
	<p>Cel nr 4. Współpraca ze Stowarzyszeniem Absolwentów i Miłośników AWFIS oraz Pomorską Radą Olimpijczyków</p> <p><i>Koordinator: Prorektor ds. Studenckich i Sportu</i></p> <p><i>Termin realizacji: 2012 – 2020 r.</i></p>	<p>Realizacja ustalonego planu współpracy ze Stowarzyszeniem Absolwentów i Miłośników AWFIS oraz Pomorską Radą Olimpijczyków</p>	<p>Prorektor ds. Studenckich i Sportu</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Liczba wspólnie realizowanych programów, przedsięwzięć</p>	<p>Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 5. Współpraca z federacjami i stowarzyszeniami sportu powszechnego</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Studenckich i Sportu</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.</p>	<p>Realizacja ustalonego planu współpracy z federacjami i stowarzyszeniami sportu powszechnego</p>	<p>Prorektor ds. Studenckich i Sportu</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Liczba wspólnie realizowanych programów, przedsięwzięć</p>	<p>Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy</p>
	<p>Cel nr 6. Stworzenie systemu stypendialnego dla studentów wraz z lokalnymi samorządami</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Studenckich i Sportu</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.</p>	<p>Opracowanie programu stypendialnego i pozyskanie partnerów do współpracy w tym programie</p>	<p>Prorektor ds. Studenckich i Sportu</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Liczba stypendystów w danym roku</p>	<p>Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy</p>
					<p>Kwota przyznanych stypendiów w danym roku</p>	<p>Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
					Liczba partnerów w programie stypendialnym	Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy
	<p>Cel nr 7. Promocja prozdrowotnego trybu życia</p> <p><i>Koordynator:</i> Kanclerz</p> <p>Dziekani</p> <p>Kierownik BZPU</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.</p>	<p>Udział w realizacji Programów „Powszechnej Aktywności Fizycznej”</p>	<p>Kanclerz</p> <p>Dziekani</p> <p>Kierownik BZPU</p>	2012 – 2020 r.	Wykonanie zadania	<p>Pozytywny, udokumentowany badaniami/informacjami w mediach odbiór społeczny programu</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 8. Współpraca w zakresie powszechnych programów ochrony zdrowia i ogólnopolskich kampanii społecznych</p> <p><i>Koordynator:</i> Kanclerz</p> <p>Dziekani</p> <p>Kierownik BZPU</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.</p>	<p>Udział w realizacji programów ochrony zdrowia</p> <p>Udział w realizacji kampanii społecznej "Nordic Walking na receptę"</p>	<p>Kanclerz</p> <p>Dziekani</p> <p>Kierownik BZPU</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wykonanie zadania</p>	<p>Pozytywny, udokumentowany badaniami/informacjami w mediach odbiór społeczny programu</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 9. Współpraca ze szkołą żeglugi śródlądowej</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.</p>	Realizowanie wspólnych programów w zakresie kształcenia dla żeglugi morskiej i śródlądowej	Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju Dziekani	2012 – 2020 r.	Liczba absolwentów AWFIS, którzy uzyskali dodatkowe kwalifikacje poprzez współpracę z ZHP oraz ze szkołą żeglugi śródlądowej	Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy (propozycja stworzenia dodatkowej oferty dydaktycznej)
	<p>Cel nr 10. Współpraca ze szkołami, zwłaszcza z Uczniowskimi Klubami Sportowymi</p> <p><i>Koordynator:</i> Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p> <p>Dziekani</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012 – 2020 r.</p>	Udostępnianie obiektów sportowych i wspieranie rozwoju sportowego uczniów szkół z Gdańska i Regionu	Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju Dziekani	2012 – 2020 r.	<p>Liczba szkół, z którymi AWFIS współpracuje w tym zakresie</p> <p>Wyniki badania/informacje w mediach</p>	<p>Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów współpracy</p> <p>Pozytywny, udokumentowany badaniami/informacjami w mediach odbiór społeczny współpracy</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 11. Współpraca z ZHP</p> <p>Koordynator: Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju</p>	Kształtowanie wychowania morskiego	Prorektor ds. Kształcenia i Rozwoju Dziekani	2012 – 2020 r.	Liczba szkoleń, kursów i funkcjonująca specjalność w zakresie wychowania morskiego	Szkolenia dla ZHP, związane ze sportami wodnymi, przeprowadzane przez UCEU; wychowanie morskie studentów AWFIS
<p>5. Poprawa komunikacji społecznej i budowa wizerunku AWFIS, jako uczelni nowoczesnej i elastycznie dostosowującej się do zmiennych warunków otoczenia i wyzwań cywilizacyjnych</p> <p>Koordynator: Rektor</p> <p>Termin realizacji: 2012-2020 r.</p>	<p>Cel nr 1. Przeprowadzenie - działań związanych z odświeżeniem logotypu i opracowaniem Księgi Identyfikacji Wizualnej AWFIS</p> <p>Koordynator: Kanclerz</p> <p>Kierownik BZPU</p> <p>Termin realizacji: 2012 r.</p>	Opracowanie planu działań w zakresie rebrandingu i jego realizacja	Kanclerz Kierownik BZPU	2012 r.	Wykonanie zadania	Opracowany nowoczesny logotyp i Księga Identyfikacji Wizualnej AWFIS

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
	<p>Cel nr 2. Przygotowanie i przeprowadzenie kampanii wizerunkowej AWFIS</p> <p><i>Koordynator:</i> Kanclerz</p> <p>Kierownik BZPU</p> <p>Biuro Promocji</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012- 2020 r.</p>	<p>Opracowanie planu działań i przeprowadzenie kampanii wizerunkowej AWFIS</p>	<p>Kanclerz</p> <p>Kierownik BZPU</p>	<p>2012 – 2020 r.</p>	<p>Wykonanie zadania</p>	<p>Pozytywny, udokumentowany badaniami/informacjami w mediach odbiór społeczny kampanii</p>
<p>6. Systemowe, ciągłe oraz sprawne działania AWFIS poprzez wprowadzenie nowoczesnych metod i narzędzi zarządzania</p> <p><i>Koordynator:</i> Rektor</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.</p>	<p>Cel nr 1. Wprowadzenie Systemu Zarządzania AWFIS opartego na zasadach zarządzania jakością i procesami</p> <p><i>Koordynator:</i> Kanclerz</p> <p><i>Termin realizacji:</i> 2012-2013 r.</p>	<p>Powołanie Pełnomocnika Rektora ds. Systemu Zarządzania AWFIS</p>	<p>Pełnomocnik Rektora ds. Systemu Zarządzania AWFIS</p>	<p>2012 – 2013 r.</p>	<p>Zrealizowanie zadania</p>	<p>Powołanie Pełnomocnika</p>

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Zadanie	Osoba odpowiedzialna	Termin realizacji	Wskaźniki monitorowania	Wartość oczekiwana
		Doskonalenie mechanizmów kontroli zarządczej	Pełnomocnik Rektora ds. Systemu Zarządzania AWFIS	2012 – 2013 r.	Opracowanie spójnej koncepcji systemowej zarządzania AWFIS zgodnie z wymaganiami ustawy w zakresie kontroli zarządczej	Zapewnienie ciągłości, skuteczności i efektywności działania AWFIS; pozytywne dla Akademii wyniki kontroli i audytów zewnętrznych
	Cel nr 2. Rozwój Biura Zarządzania Projektami Unijnymi <i>Koordynator:</i> Kierownik BZPU <i>Termin realizacji:</i> 2012-2020 r.	Monitorowanie możliwości pozyskania środków zewnętrznych na realizację celów strategicznych AWFIS oraz przygotowywanie wniosków aplikacyjnych	Kierownik BZPU	2012 – 2020 r.	Liczba projektów, które przeszły pozytywną ocenę formalną i merytoryczną/ liczba wszystkich złożonych wniosków x 100%	Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów
Kwota pozyskanych środków związana z aplikowaniem w programach					Wartość oczekiwana zostanie ustalona po przeprowadzeniu analizy potencjałów	

Uchwała Nr 2
z dnia 30 stycznia 2012 roku
Senatu Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu
im. Jędrzeja Śniadeckiego w Gdańsku

w sprawie zatwierdzenia Strategii Rozwoju AWFIS w Gdańsku w latach 2012-2020

Na podstawie § 28 ust. 2 pkt. 7) Statutu Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku

Senat Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku
uchwała co następuje:

§ 1

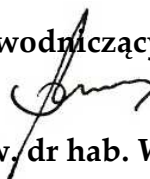
Zatwierdza się Strategię Rozwoju Akademii Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku na lata 2012-2020, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Uchwałę podjęto w głosowaniu jawnym większością głosów (wynik głosowania: na 29 osób uprawnionych do głosowania, 24 osoby uprawnione obecne, 23 osoby „za”, 1 osoba „wstrzymała się” od głosu).

Przewodniczący Senatu



prof. nadzw. dr hab. Waldemar Moska